

ИНТЕНСИВ  
**Архипелаг  
2121**

АГЕНТСТВО  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ  
ИНИЦИАТИВ

**20.35**  
УНИВЕРСИТЕТ

ПЛАТФОРМА НТИ

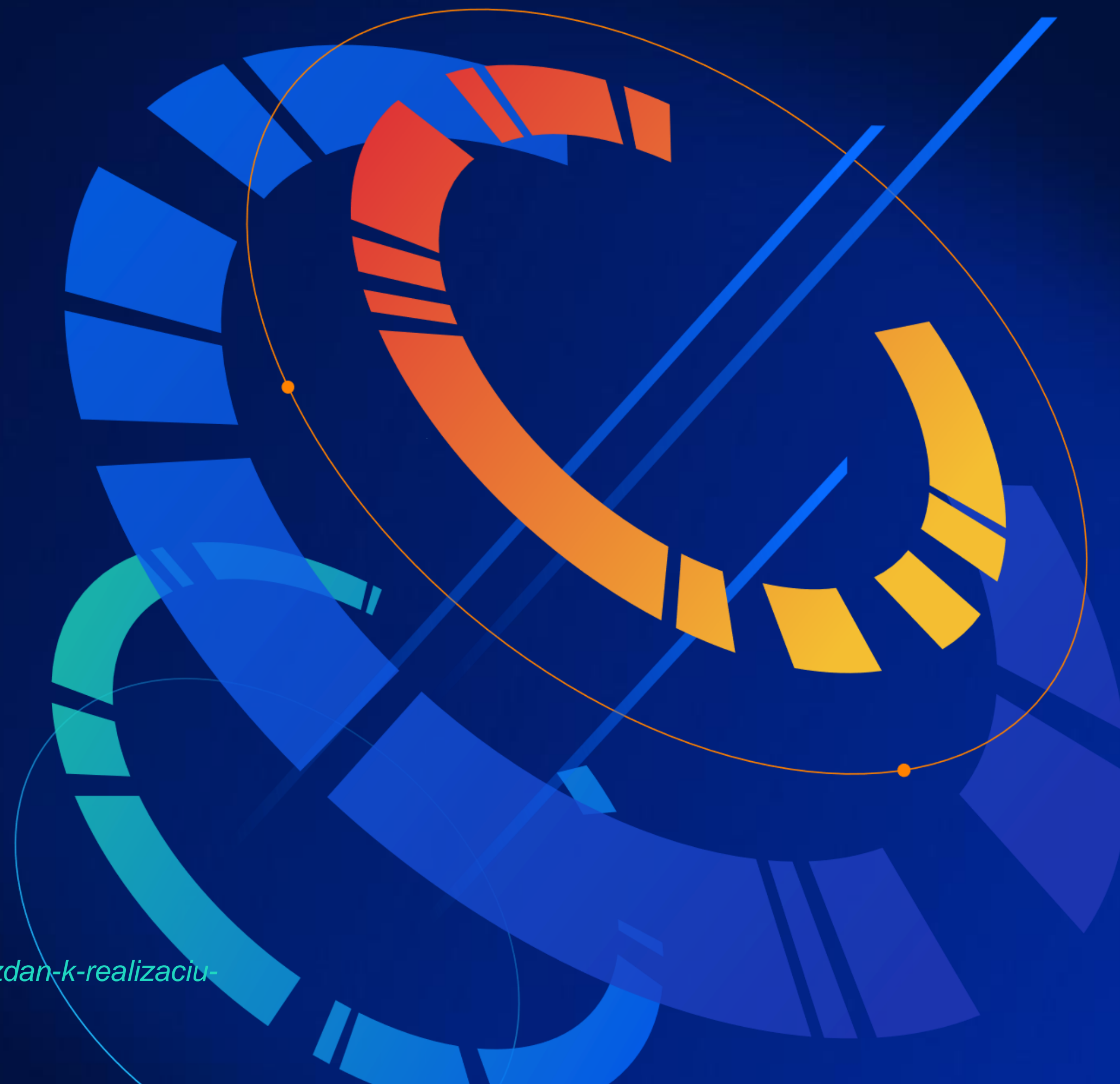


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# ПРОЕКТ «ТОКАМАК»

- программа вовлечения социально  
активных граждан к реализации  
повестки социальной сферы в  
муниципальных образованиях

<https://pt.2035.university/project/programma-vovlecenia-socialno-aktivnyh-grazdan-k-realizaciu-povestki-socialnoj-sfery-v-municipalnyh-obrazovaniakh-tokamak>



# Проблема

## Региональная власть и муниципальные образования

Невыполнение целевых показателей – страх последствий

Низкий уровень развития НКО - 2,1% от НКО по РФ

Низкая социальная привлекательность региона - 56 место в ESG-рейтинге

Нет устойчивого канала коммуникации власть-бизнес-НКО, рейтинг доверия 2,67%

Отток человеческого капитала из малых городов

Отсутствие проектов по показателям новой социальной повестки НСИ



## Бизнес

Дефицит квалифицированных сотрудников на территориях присутствия

Нет возможности достучаться со своими проблемами до власти

Нет комплексных решений КСО

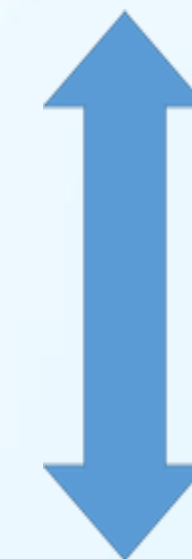
## НКО

Не могут выжить без поддержки власти, слабая коммуникация

Отсутствуют ресурсные центры в муниципалитетах

Недостаточный уровень знаний НКО – 2,7% от грантов по РФ

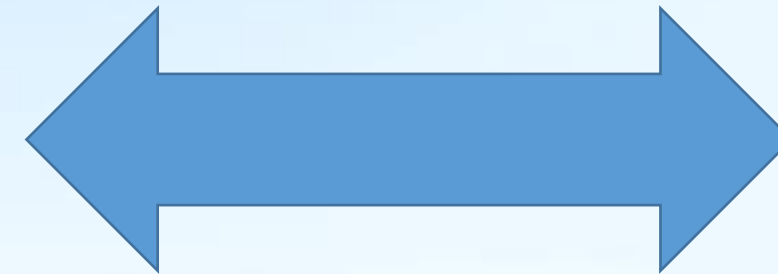
Низкий уровень импакт-инвестиций, нет устойчивой связи с бизнесом



# «ТОКАМАК» - комплексное решение для всех заинтересованных сторон

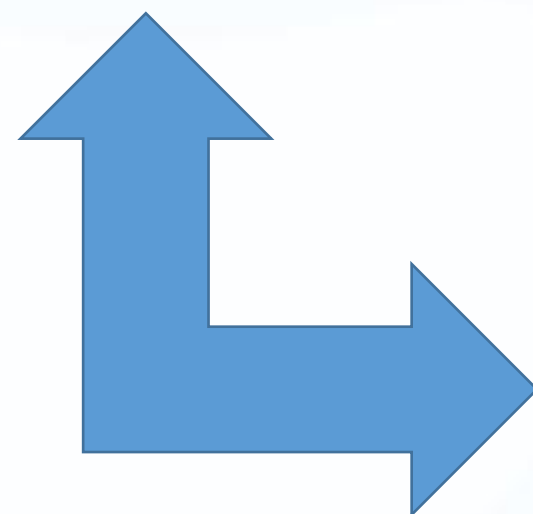
## Региональная власть и муниципальные образования:

- ✓ Эффективный диалог
- ✓ Дорожные карты и проекты развития
- ✓ Рабочие группы
- ✓ ESG-карта региона, целевые показатели, индикаторы, метрики
- ✓ Создание ресурсных центров
- ✓ Ност количества «живых» НКО в регионе



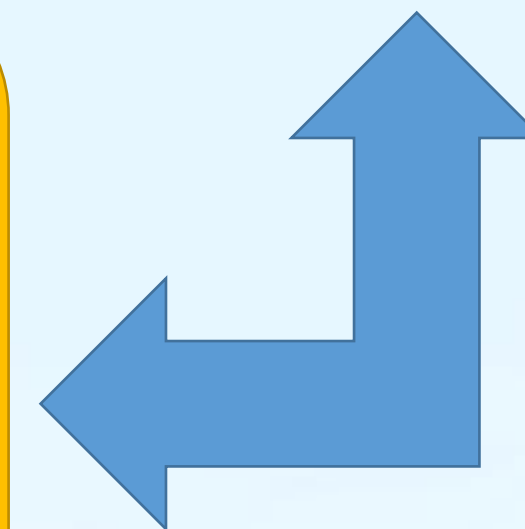
## Бизнес:

- ✓ Новые ESG-практики, технологии, культура
- ✓ Открытая база знаний социального проектирования
- ✓ ESG-рейтинги, имидж и репутация, общественное признание
- ✓ Региональный рейтинг бизнеса (инвесторы, банки, льготы)



## НКО (от социальных инициатив к социальному предпринимательству):

- ✓ Акселератор социальных проектов
- ✓ Поддержка создания НКО, предгрантовая экспертиза
- ✓ Обучение социальному проектированию и предпринимательству
- ✓ Консультирование и подготовка к инвестированию
- ✓ Вовлечение бизнеса в решение социальных проблем



# Этапы реализации программы

## 1. Проектирование сессии

- Определение направления сессии
- Приглашение участников
- SMM продвижение, анонсирование мероприятия

## 2. Форсайт-сессия

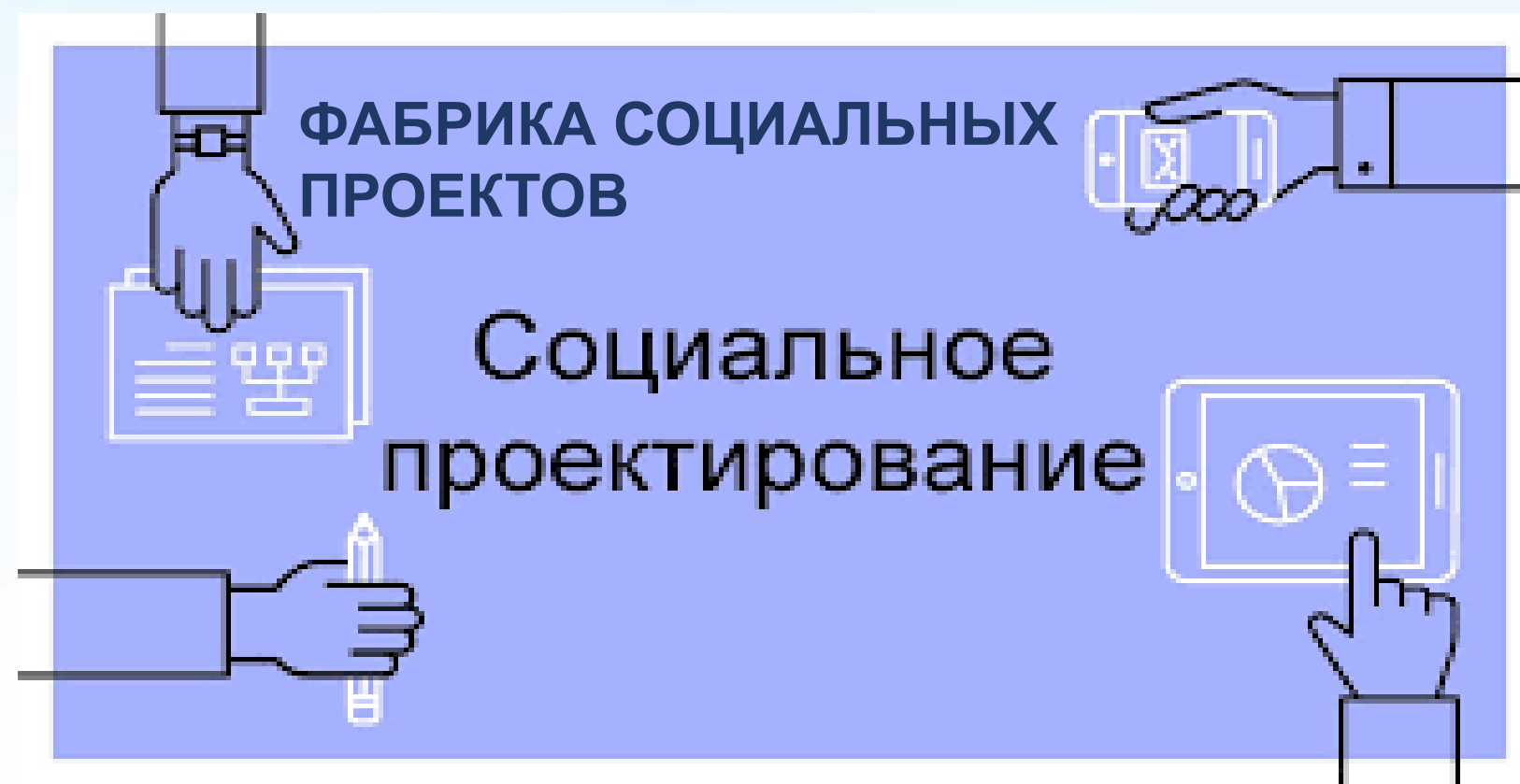
- Проектирование образа будущего
- Выявление проблем и точек роста
- Создание дорожной карты
- Проекты и команды по реализации

## 3. Сообщества

- Формирование сообществ по итогам
- Проработка проектов (акселератор)

## 4. НКО

- Участники сообществ формализуются в НКО
- Подготовка проекта и подача заявки на участие в грантах
- Поиск импакт-инвесторов



## 5. Реализация проектов

- Поступление гранта / инвестиций
- Реализация проекта

## 6. Проектная сессия

- Приглашение участников (участники первой сессии + новые)
- Продвижение и анонс мероприятия
- Презентация успешно реализованных проектов
- Проработка следующего этапа реализации дорожной карты

# Конкуренты и преимущества

## Конкуренты:

- Институты развития (РАПП)
- Консультанты по социальному проектированию и грантам
- Образовательные курсы (онлайн и офлайн)
- Существующие ресурсные центры
- ESG-подразделения крупных компаний
- Профильные специалисты МСП

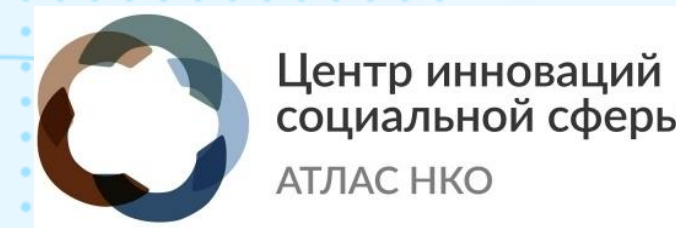
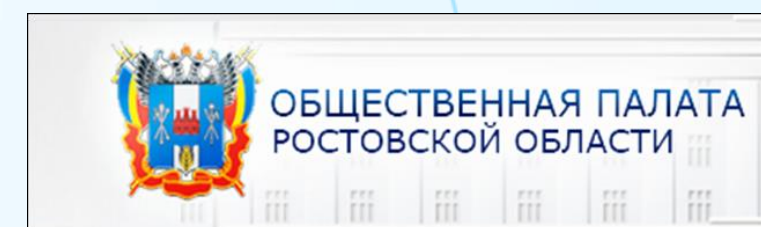
## Нерыночные преимущества «ТОКАМАК»

- Доверие власти и бизнеса (практика взаимодействия)
- Репутация и связи
- Компетенции команды
- Опыт работы с социальными практиками
- База экспертов-волонтеров
- Партнерства и поддержка проекта

Общественная палата РО, Опора России, Федерация профсоюзов РО

Ресурсный центр «Атлас НКО», НОЦ Юга России

- Цифровая платформа «Живые НКО» (владеет партнер проекта АНО «Атлас НКО»)



# РЫНОК

- Объем мирового рынка импакт-инвестирования - 715 млрд. \$
- Россия – около 300 млн. \$
- Рост (Россия и мир) - 29% в год
- Используют ESG-метрики в импакт-инвестировании - 72%

Мировой тренд – каждый третий \$ под управлением вложен в ESG-стратегии

SAM, SOM – тестирование гипотез (опросы, аналитика, сценарии)

Приоритет НСИ = Локальные проекты + Социальный эффект

KPI КСО – рост влияния ESG-рейтингов

Оценка рынка	Показатель	Пояснение
Объем целевого рынка (TAM)	22230	Объем рынка инвестиций в социальные проекты в России, млн. рублей в год
% SAM	7%	Процент тех, кто попадает в ЦА
Доступный объем рынка (SAM)	1556,1	ЦА проекта, млн. рублей в год
% SOM	3%	Процент тех, кто будет готов периодически покупать
Реально достижимый объем рынка (SOM)	46,683	Потенциальный объем продаж, млн. руб. в год

НСИ – фокус внимания государства: 2019 год – закон о социальном предпринимательстве; 2020 год – налоговые льготы СОНКО

ФПГ - более 20 тыс. проектов на сумму 41 млрд рублей; ВЭБ.РФ - оператор и драйвер проектов социального воздействия

# Бизнес-модель

## 1 этап (старт проекта 2021-2022)

Гранты на обучение социальному проектированию и акселерацию - ФПГ,  
региональные гранты

## 2 этап (развитие проекта 2022-2023)

Оплата за мероприятия (стратегические Форсайт-сессии) – муниципалитеты, бизнес

Гранты на создание и сопровождение ресурсных центров - ФПГ, региональные гранты, прочие виды поддержки

Сопровождение социальных проектов и создание НКО – НКО, бизнес, население

## 3 этап (устойчивость проекта 2024-2025)

Посредничество при реализации социальных проектов (сервисы и платформенные решения, ESG-карта региона) – регион, институты развития, образовательные и научные организации региона

Разработка социального блока ESG-стратегии – крупный бизнес

Услуги по социальному проектированию, разработке бизнес-планов – МСП, НКО, население



# Текущие результаты



20.35  
УНИВЕРСИТЕТ

ПЛАТФОРМА НТИ



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



интенсив  
Архипелаг  
2121

- Более **30 проектов** с бюджетом от 100 до 700 тысяч рублей (8-10 проектов в год)
- Более **20 активистов** Форсайт-движения
- Подтвержденный социальный эффект
- Акселератор Архипелаг 2121

**8 интервью с представителями региональной власти и муниципалитетов**

**12 интервью с представителями МСП и крупного бизнеса (КРП КСО)**

**1 мозговой штурм регионального ИТ-кластера**

- Организатор проекта РСВ «Женщина-лидер» (пилот в ЮФО)

**Партнер проекта АНО «Атлас НКО»**

- Открытая цифровая платформа обработки больших данных по НКО
- Интерактивная карта-сервис «Живые НКО»
- Победитель конкурса АСИ World AI&Data Challenge
- Организатор акселератора «СоцАксель»
- Конкурс публичных годовых отчетов НКО Ростовской области



Центр инноваций  
социальной сферы  
АТЛАС НКО

**Проект «Стратегия-2030 выбор будущего» - в 2017 году признан Правительством РФ лучшим опытом создания механизмов вовлечения гражданского общества в работу органов власти**



# Планы развития

## Метрики успеха 2022

5 + НКО в первый год реализации проекта

2 + млн. руб. привлеченных средств грантов для развития территорий

более 300 человек, привлеченных в мероприятия проекта,

3-5 коммерческих предприятия стали партнерами проекта



## Маркетинг и продажи

➤ 2+ договора в год о сотрудничестве с участниками ESG-центра НОЦ Юга России

➤ 3+ соглашений с организациями и консорциумами по общественно-значимым экосистемным проектам

➤ 5+ реализованных проекта в год с бизнесом региона

➤ 4+ участия экспертами в форумах и конференциях в год

➤ 10+ публикаций в 4 СМИ регионального и федерального уровня в год

➤ войти в 5 профессиональных экспертных сообществ

➤ членство в импакт-кластере

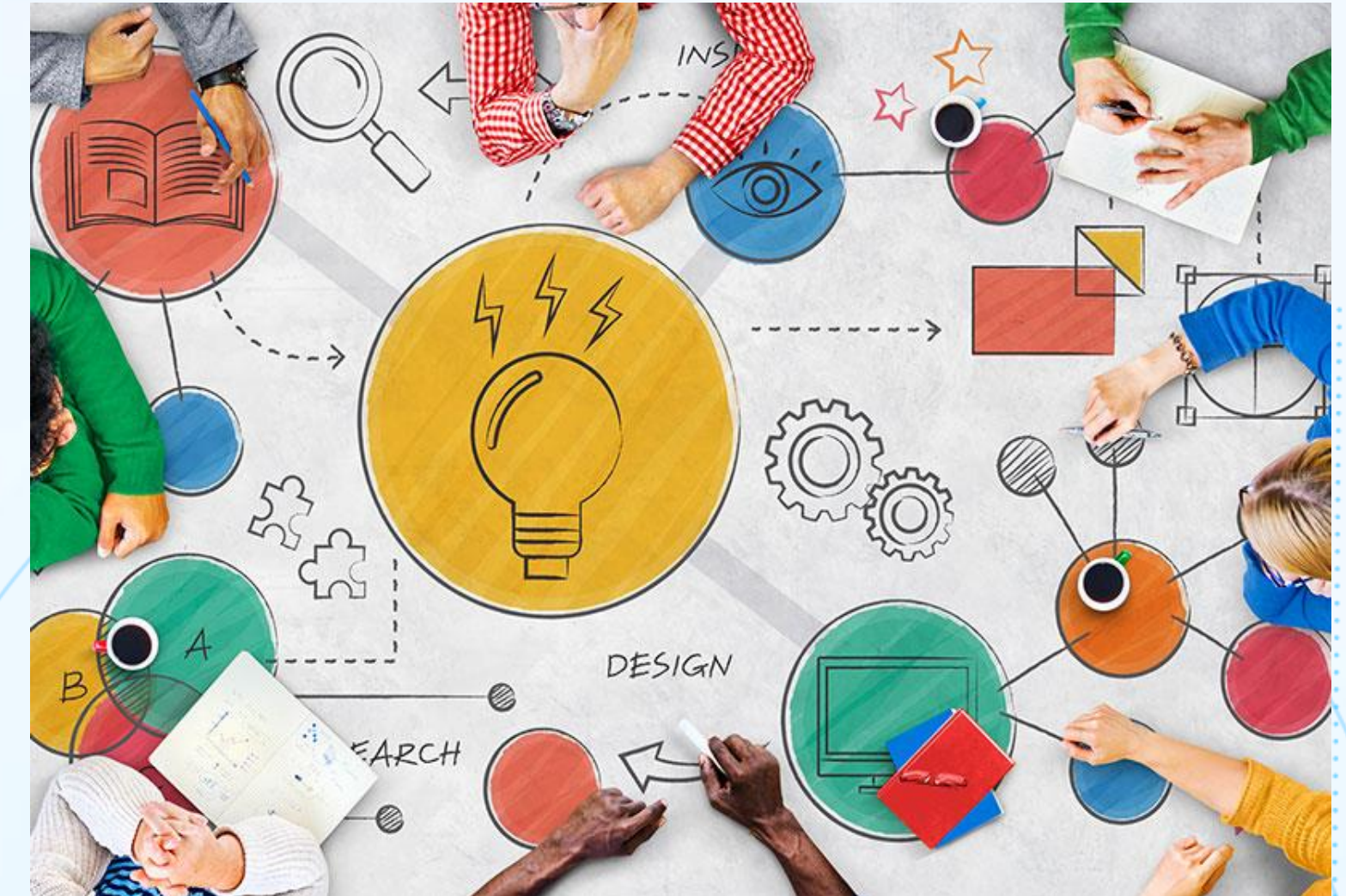
➤ организация федерации ESG-экспертов

➤ специальные программы поддержки с партнерами

➤ оцифровка результатов ESG-карта региона

# Что нужно для успеха проекта?

- ✓ Ресурсная поддержка мероприятий проекта (площадки, сбор участников)
- ✓ Гранты на создание ресурсных центров в муниципалитетах
- ✓ Запуск акселератора социального проектирования
- ✓ Включение в повестку НСИ – план внедрения в регионе
- ✓ Федеральная поддержка проекта (АСИ, институты развития):
  - привлечение федеральных экспертов
  - информационная поддержка проекта
  - организация тематических форумов и конференций в регионе
- ✓ **Вовлечение корпораций, представленных в регионе (КРП КСО)**
- ✓ **Вовлечение бизнеса к решению социальных проблем региона**



## Финансы (прогноз 2021-2023)

тыс. руб.

Наименование показателя	2021	2022	2023
<b>Доходы и поступления</b>	<b>1150</b>	<b>3050</b>	<b>3900</b>
Гранты на сопровождение социальных проектов	950	800	800
Гранты на развитие ресурсных центров	-	1000	600
Пожертвования	-	100	200
Плата за проведение мероприятий	150	400	700
Плата за услуги по социальному проектированию	-	300	500
Плата за услуги по разработке социального блока ESG-стратегий	-	150	450
Плата за акселерацию и обучение	-	200	400
Прочие консультационные услуги НКО	50	100	250
<b>Расходы и платежи</b>	<b>1150</b>	<b>2750</b>	<b>3350</b>
<b>ЕВИТДА</b>	<b>-</b>	<b>300</b>	<b>550</b>

### Сценарное планирование

#### Анализ чувствительности проекта

**Выход на самоокупаемость с 2024 года**

**Модель запуска проекта:**  
Привлечение грантовой поддержки

**Развитие социальных эффектов проекта:**  
Продажи услуг проекта  
Рост ESG-рейтингов

**Модель масштабирования:**  
Линейная, через рост клиентской базы

# Команда «ТОКАМАК»

Лидеры Форсайт-движения Ростовской области  
Эксперты и практики в различных бизнес- и импакт- направлениях  
Участники интенсивов «Остров 10-21» и «Остров 10-22», проекта Цифровой прорыв  
Крупные проекты, реализованные командой (более 30 мероприятий от 50 до 300 участников).

**Наша миссия: достижение положительного социально-экономического результата деятельности по развитию сообществ и территорий, соответствующего Целям устойчивого развития ООН**



**Барабицкая Оксана**

Инициатор и руководитель проекта, главный модератор Форсайт движения РО, директор АНО «Интегра», социальное проектирование, управление сообществами



**Морозова Нина**

Главный технолог Форсайт-движения РО, эксперт социальных проектов и ESG, построение устойчивых финансовых моделей и бизнес-планирование



**Белан Анна**

Директор АНО «АТЛАС НКО», создание ресурсных центров, цифровизация некоммерческого сектора, цифровая платформа «Живые НКО»



**Тоцкий Максим**

Управление развитием ИТ в банковской сфере, архитектура платформенных решений и сервисов социального проектирования



ИНТЕНСИВ

**Архипелаг  
2121**

АГЕНТСТВО  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ  
ИНИЦИАТИВ

**20.35**  
УНИВЕРСИТЕТ

ПЛАТФОРМА НТИ



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Контакты

Сайт [integra-ano.ru](http://integra-ano.ru)

Телефон **+7 (918) 500-36-03 (Барабицкая Оксана Алексеевна)**

email [oxi3603@gmail.com](mailto:oxi3603@gmail.com)