

**СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ**

Креативно промышленный кластер

Центр производства городских смыслов

КОМАНДА ПРОЕКТА

Инициатор идеи, ключевые участники проекта, зоны ответственности и опыт участников



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ



Урнова Анна

(инициатор)

- Специалист предпринимательское право (НИУ-ВШЭ),
Магистр коммуникаций (Джорджтаунский университет),
Специалист по устойчивому развитию (Гарвард)
- SEO более 6 лет
- Сферы деятельности: креативные индустрии, развитие городских территорий, девелопмент, проекты устойчивого развития

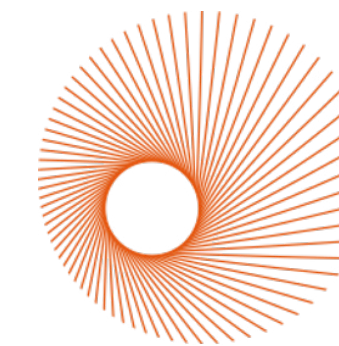


Старовойтова Дария

- Кандидат экономических наук
- Руководитель ключевых городских социокультурных проектов (Москва)
- Сферы деятельности: управление пространствами, расчет экономических показателей проектов, запуск стартапов, GR

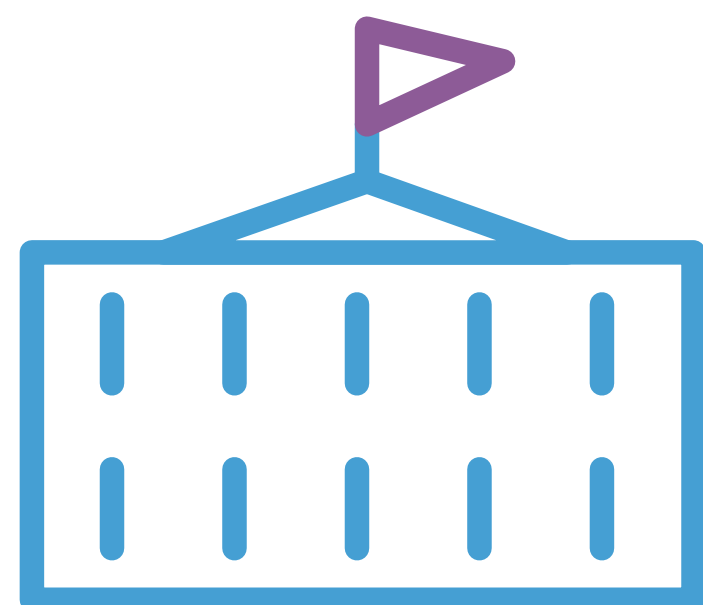
ПРОБЛЕМА

Какую проблему решает проект? В чем ее актуальность? Каков масштаб проблемы?



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

Достижение технологического суверенитета за счёт развития производственного МСП



Решение задач государства:

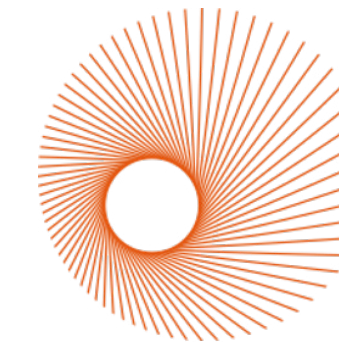
- Дефицит зарубежных товаров
- Развитие производственных отраслей, необходимых для импортозамещения

Решение задач МСП:

- Ограниченный доступ к финансовым ресурсам, льготам и субсидиям
- Высокий ценник входа: аренда помещения и закупка оборудования
- Небольшое количество площадей под малое производство
- Затруднённый доступ к рынкам сбыта
- Отсутствие навыков ведения бизнеса и изучения регуляторики
- Стагнирование и отсутствие возможностей масштабирования производств

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Какое желаемое состояние мы планируем достичь реализацией проекта?



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

Оптимизация развития
малых производственных
компаний для выхода
на массовое производство

Сопутствующие цели:



импортозамещение



всестороннее развитие малого и среднего бизнеса



создание рабочих мест



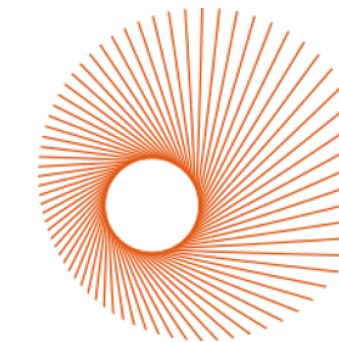
рациональное использование заброшенных
промышленных территорий



рост продаж и увеличение налоговых поступлений

СУТЬ ПРОЕКТА

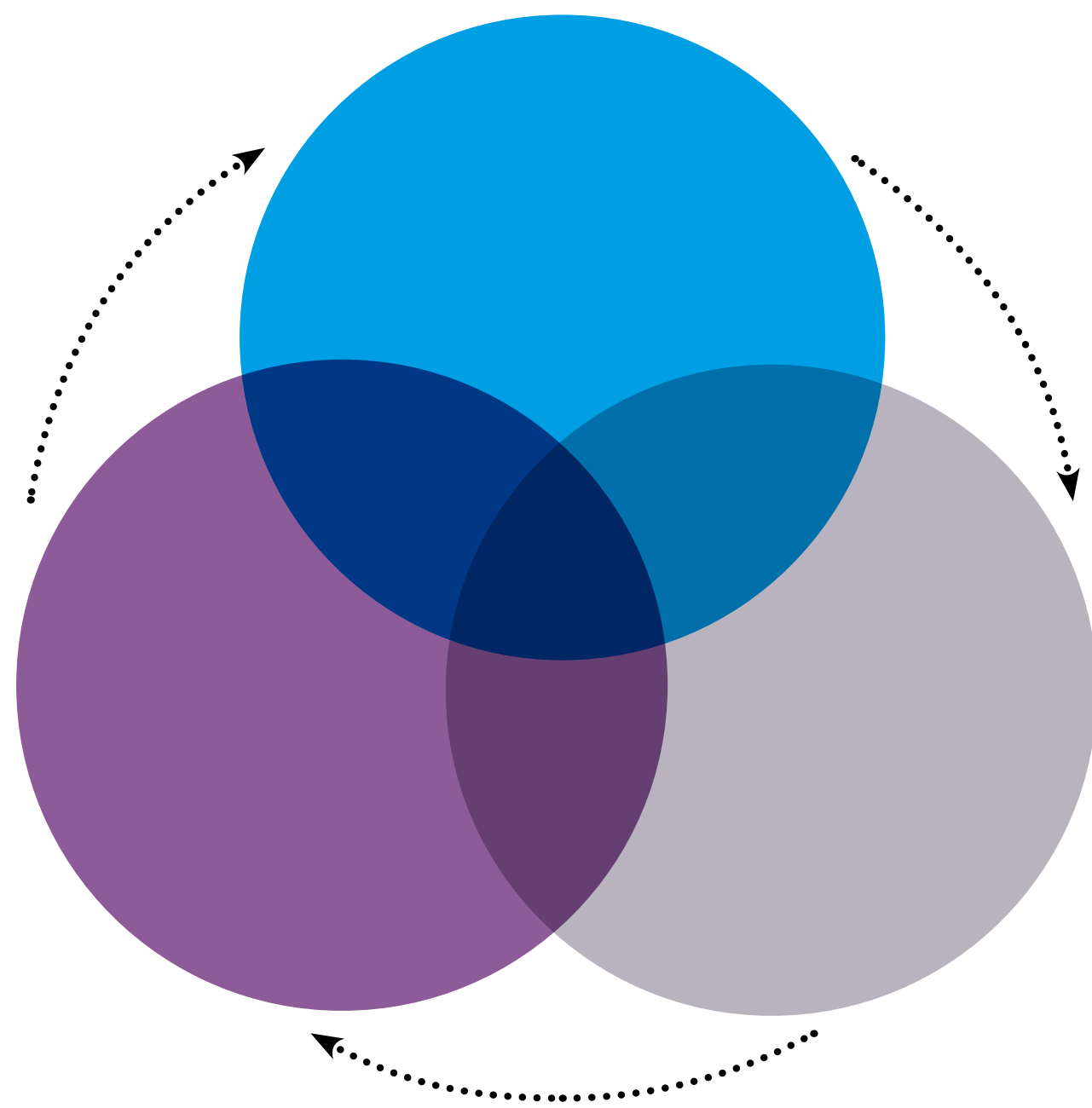
Краткое описание предлагаемого решения



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

Первое в России пространство, создающее экосистему для малых городских производств.
Место, где создаются материальные продукты для повышения качества жизни в городе

Экосистема кластера

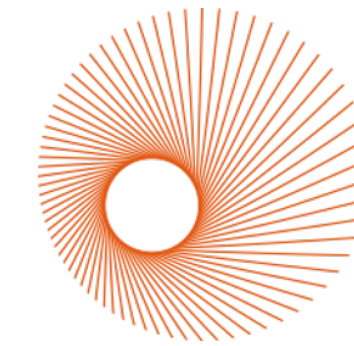


Структура кластера предполагает
разделение пространства
на 4 основных блока:

- 1 Административно-презентационный
- 2 Производственно-технологический
- 3 Офисный (коворкинг) и образовательный
- 4 Жилой/резидентурный+детский

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Ключевые параметры, сегменты и специфические черты каждого сегмента



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ



Для предпринимателей и компаний

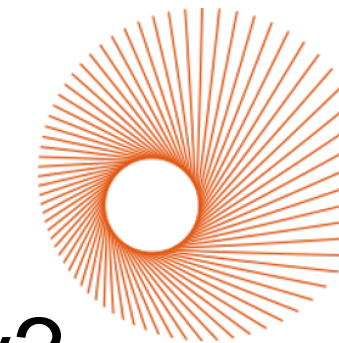
- Полный цикл поддержки
- Быстрый старт бизнеса.
Предприниматель сразу выходит на рынок
- Снятие необходимости согласования санитарных и прочих требований по организации производства (площадки уже соответствуют требованиям и нормам)
- Легитимизация, вывод из тени производственной части микробизнеса



Для государства

- Развитие технологического суверенитета
- Появление > 300 новых рабочих мест
- Рост налоговых поступлений до 50 млн рублей в год
- Ревитализация промышленных территорий

СТЕЙКХОЛДЕРЫ



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

На кого еще повлияет проект? Кто в нем заинтересован или может оказать поддержку?

Город
как бизнес



Креативные индустрии

Драйвер экономики мегаполиса



Для города

- Лаборатория городских проектов
- Рост цифровой экономики за счет развития креативных индустрий
- Сегодня стартап, завтра новые рабочие места



Для инвесторов

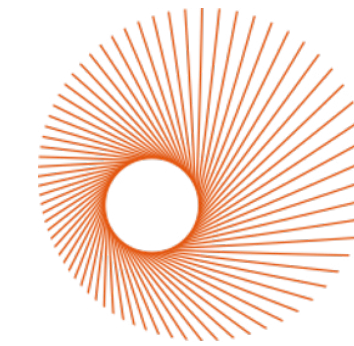
- Экспертная помощь для целевого инвестирования

Креативно-промышленный кластер —
это **Центр производства городских смыслов.**

Мы выделили 3 направления производств для улучшения жизни города и его инвестиционной привлекательности:

- устойчивость и здоровый город
- промышленный дизайн
- продукты питания

ТЕКУЩАЯ СТАДИЯ ПРОЕКТА



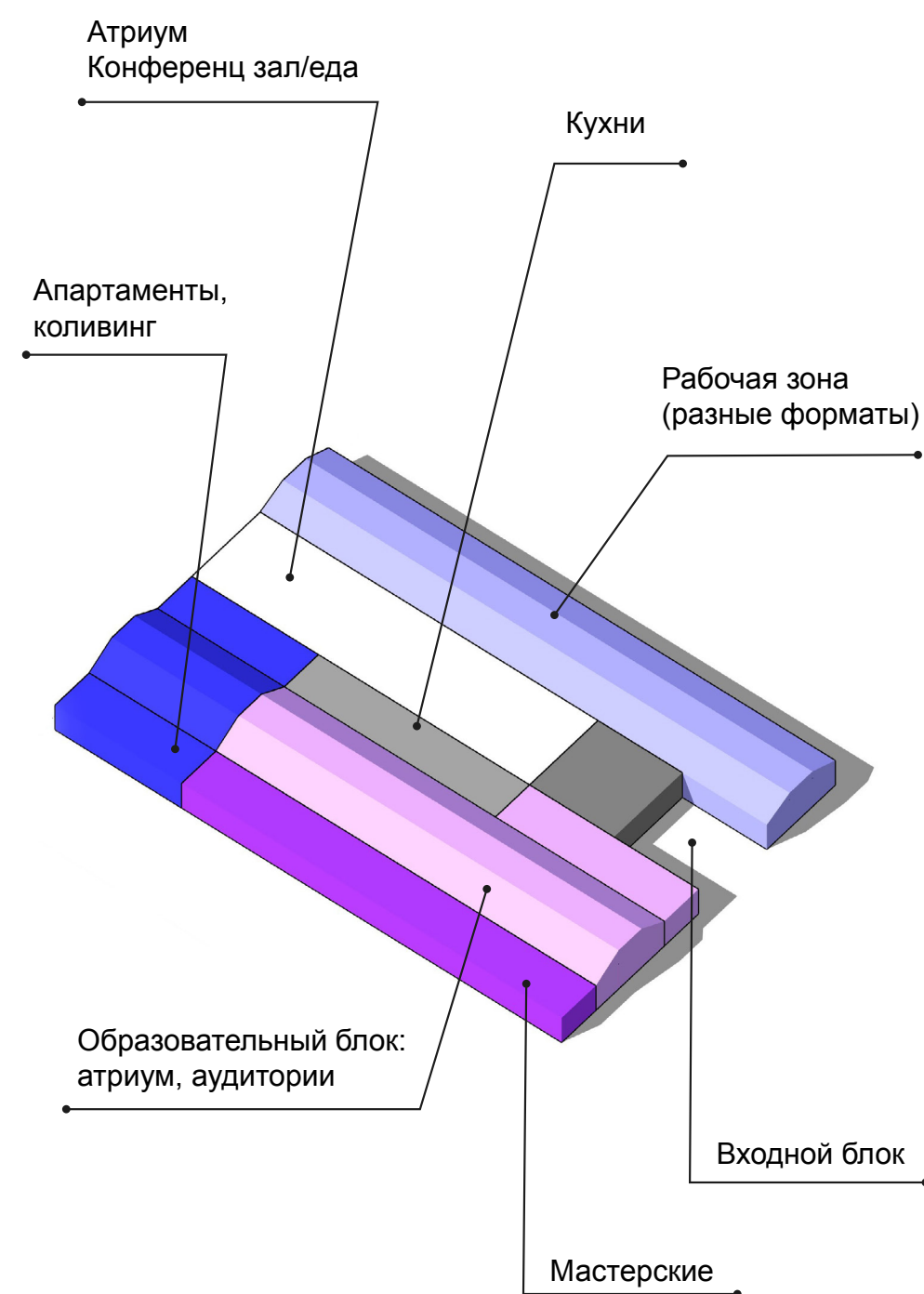
СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

Идея

Структура кластера

Для нормального функционирования хаба на примере вышеуказанного предполагаемого кластера распределение площадей кластера будет следующим:

1	Административные помещения.....	300 м ²
	Экскурсионное бюро / инфоцентр.....	250 м ²
	Конференц холл	500 м ²
	Кафе / экспозиции / магазины	600 м ²
	Всего	1650 м²
2	Производственные мастерские	1500 м ²
	Технологические помещения / пищевое производство.....	800 м ²
	Типография / макетные мастерские	250 м ²
	Швейные мастерские / ателье / модная индустрия.....	350 м ²
	3D моделирование / печать.....	350 м ²
	Складские помещения / хранение.....	1000 м ²
	Всего	4200 м²
3	Офисные помещения.....	1500 м ²
	Коворкинг.....	1000 м ²
	Лабораторный / медицинский центр	600 м ²
	Образовательный центр	800 м ²
	Всего	3900 м²
4	Апартаменты / коliving / хостел.....	1000 м ²
	Детский дошкольный центр	500 м ²
	Всего	1500 м²
	Рекреации / Технические помещения	2200 м ²
ВСЕГО	13450 м²	



Промзона №56. Грайвороново. Территория завода ВНИИМЕТМАШ. Рязанский проспект, вл. 8А, с.30

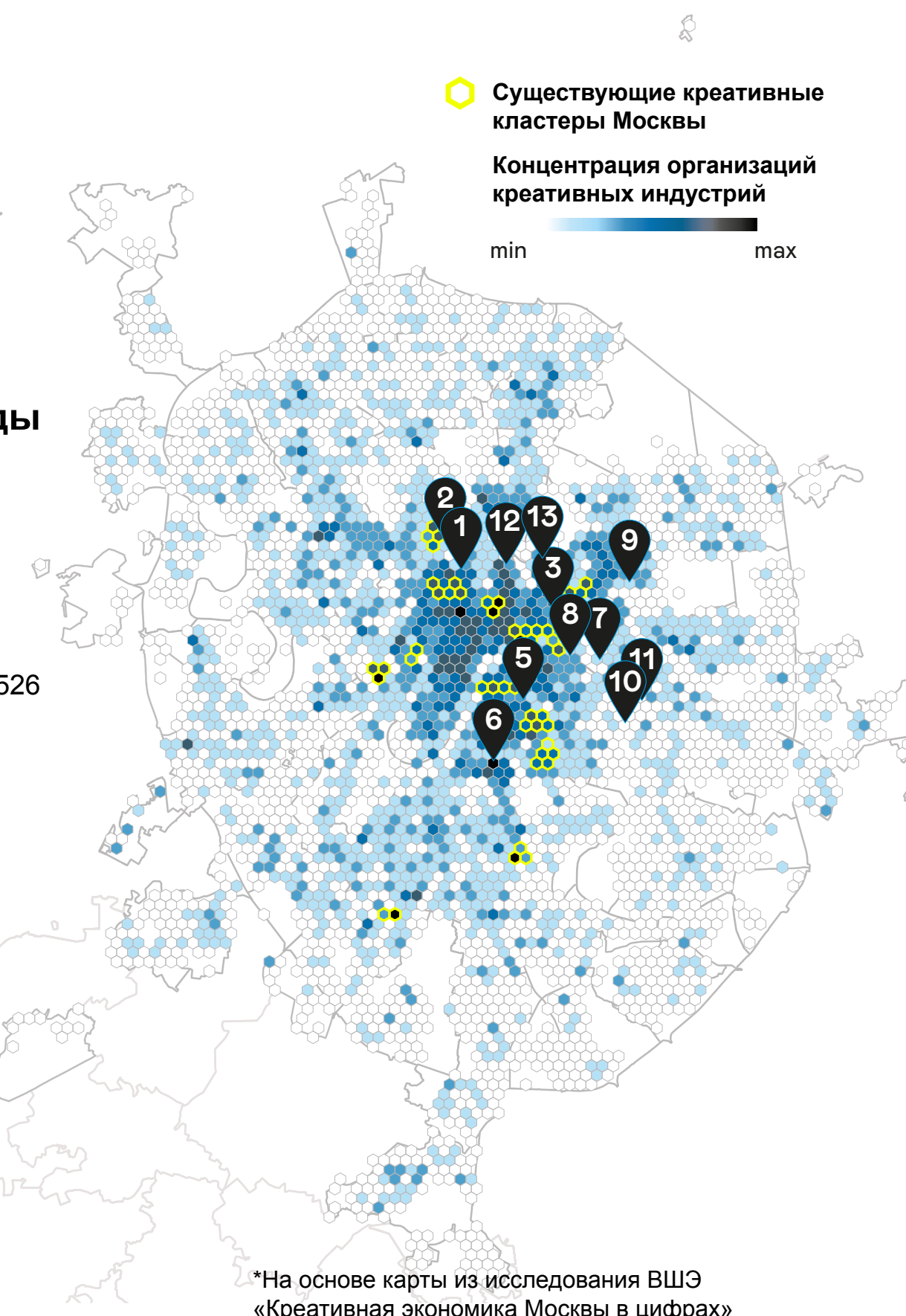
Возможные площадки

Возможные площадки выбраны исходя из сосредоточения креативных кластеров.

Организации креативных индустрий в большей степени тяготеют друг к другу, чем к центру города, станциям метро или промышленным зонам.

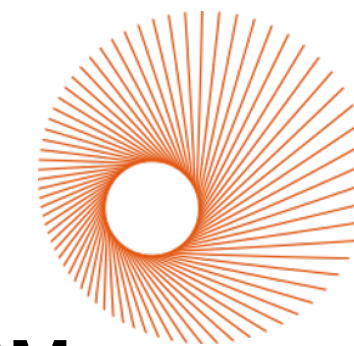
Среди множества объектов городской среды мегаполиса статистически значимыми для развития креативных индустрий являются бизнес- и торговые центры.

1. Веерное депо Савеловской железной дороги. 77:02:0021015:3526
2. Троллейбусный завод 77:02:0021015:165
3. Бывшее веерное депо Московско-Рязанской железной дороги 77:01:0003059:29
4. Завод памяти 1905 г. ОКН. 55.773729 37.574185
5. Гараж НАРКОМТЯЖПРОМа. 77:01:0006018:11
6. Гараж ГЛАВСЕМВОРПУТИ. 77:05:0004003:28
7. Гараж ГОСПЛАНа. 77:04:0001017:4335
8. Гараж НАРКОМПОЧТЕЛЯ. 77:01:0003003:6
9. Деревообрабатывающий завод. 77:01:0003027:1041
10. ВНИИМЕТМАШ. 77:04:0002006:166
11. ВНИИМЕТМАШ. 77:04:0002006:166
12. Сущевский вал. 77:02:0024017:32
13. Трамвайное депо, Новорязанская улица 77:01:0003019:1043



*На основе карты из исследования ВШЭ «Креативная экономика Москвы в цифрах»

ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



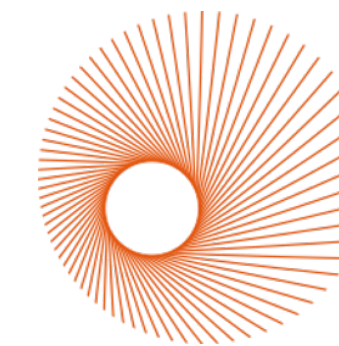
СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

Основные этапы и контрольные точки, ведущие к промежуточным и конечным результатам

Запуск 1-й очереди 7 октября 2023 г — День промышленности Москвы

2022 год					2023 год							
	Работа по подбору участка и выделение его на аренду 49 лет											
		Разработка детализированной концепции на все пространство, ТЭПы, подбор конкретного оборудования, расчет мощностей										
						Проектирование 1-я очередь (общественные пространства, цех питания, офисные помещения, детский центр, помещения хранения, магазин-витрина кластера) – до 8 мес.						
Питч идеи					Создание бренда, позиционирование, подбор картотеки потенциальных резидентов. Подготовка материалов для резидентов, подбор партнеров-операторов цехов							
Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	

СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

Предварительная стоимостная оценка реализации идеи

	S, м²	Q	Σ S, м²	Инж. подготовка	Ремонт	Мощности	Доля контрактации	Аренда выручка
Производственные мастерские								
Металлообработка и электроника	50	15	750	6 922 500		300	70%	1 050 000
Деревообработка и ЗД	50	10	500	4 615 000		150	70%	700 000
Пищевое производство	40	40	1 600	12 220 000		600	80%	2 560 000
Швейное производство	30	20	600	6 110 000		200	80%	1 120 000
Стекло и керамика	30	20	600	4 810 000		300	80%	1 120 000
Склады	1 000	1	1 000	6 526 000		40	70%	525 000
Коридоры, неиспольз	400	1	400					
Коворкинг	3	300	900	975 000		20	70%	2 520 000
Конференц-зал	300	3	900	1 378 000		15	30%	5 400 000
Кафе, точки питания	20	7	140	5 551 000		35	80%	2 240 000
Административные площади и офисы	300	20	6 000	16 120 000		300	60%	72 000 000
Общий ремонт				130 000	1 740 700 000			
Σ			13 390	65 227 500	1 805 927 500	1 960		89 235 000

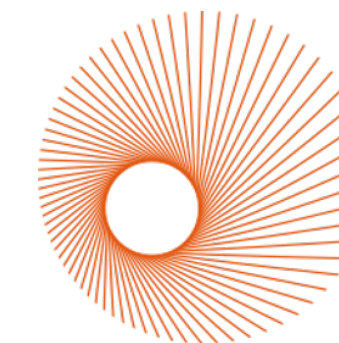
Расход по проекту	Год 1	Год 2	Год 3
Инженерные расходы	450 000	677 970	677 970
ФОТ	42 840	57 120	159 936
Маркетинг	2 000	25 000	25 000
ИТОГ	494 840	760 090	862 906

Портреты блоков	Цена	Мощность квт/ч	Обеспеч. персонал
Металлообработка и электроника	355 000	20,0	4
Деревообработка и ЗД	355 000	20,0	4
Пищевое производство	385 000	15,0	3
Швейное производство	235 000	10,0	4
Стекло и керамика	185 000	15,0	4
Склады	5 020 000	40,0	12
Коворкинг	750 000	20,0	8
Конференц-зал	1 060 000	15,0	
Кафе, точки питания	610 000	5,0	2
Административные площади и офисы	620 000	15,0	15
Σ			56

	Цена	Мощность квт/ч	Обеспеч. персонал
Пищевое производство	385 000	15,0	3
силовые 220+380	20 000		
свет	20 000	0,5	
вытяжки	55 000	1,0	
пожарка+медицина	30 000		
вакууматор	40 000		
стол холодильные	43 000	2,0	
холодильник купе	45 000	1,0	
морозильный ларь	25 000	4,0	
мойка	12 000		
стол нержавейка	20 000		
стелаж	10 000		
посудомойка	65 000		

- Обеспечивающий персонал 56 чел.
- Новых рабочих мест 343
- 4 направления производств для города
- Запуск 1-ой очереди октябрь 2023
- Всего 2 года на подготовку площадки полностью

РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

Инфраструктура, источники финансирования, наличие команды и т. д.

Московский центр урбанистики как управляющая компания:



- 1 Реализация концепции**
(контроль исполнения концепции
в части резидентов и арендаторов)



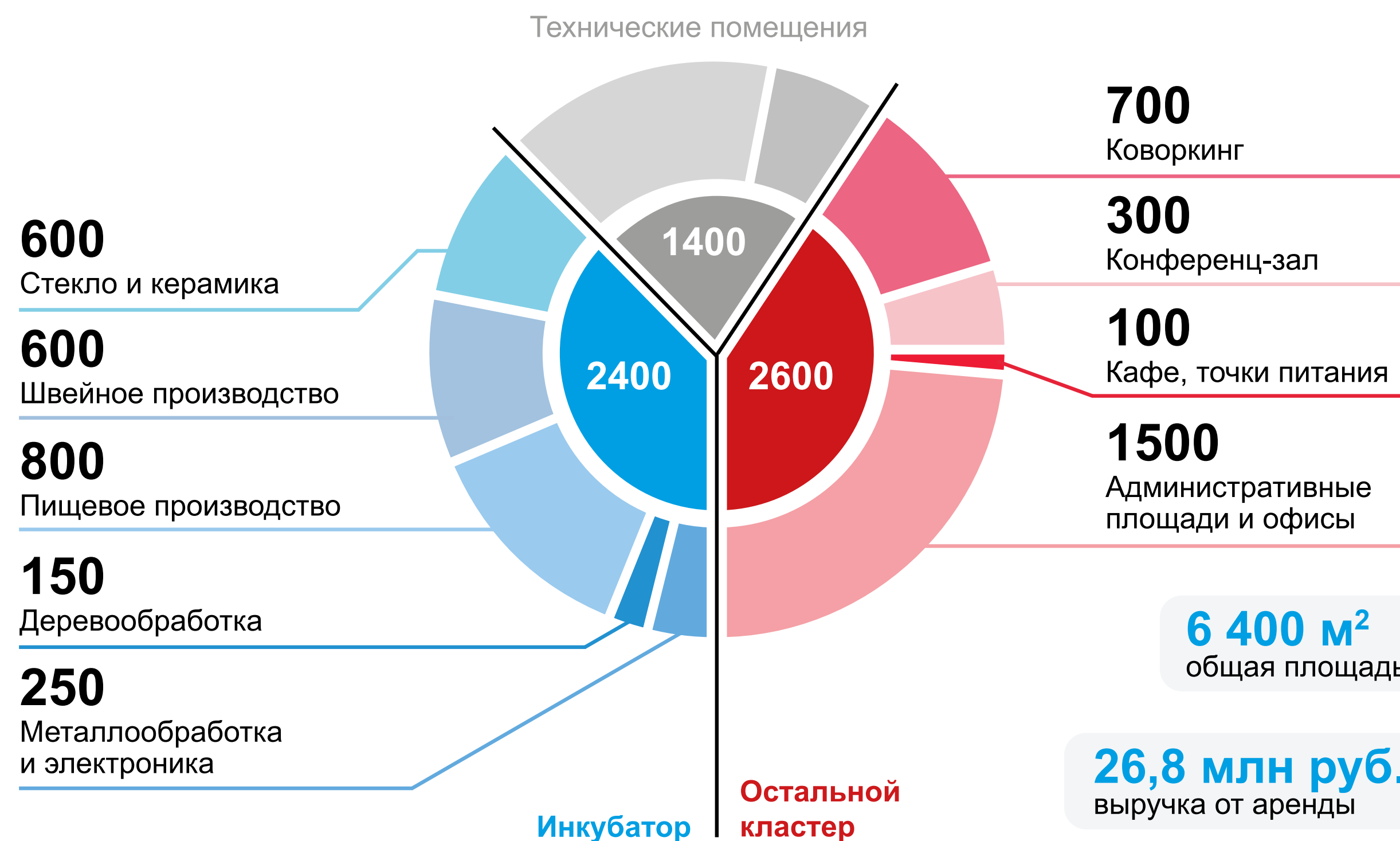
- 2 Поддержка инновационной деятельности,**
координация с инновационной системой
региона, создание условий для работы
профильных резидентов



- 3 Управление территорией**
(менеджмент административного
и хозяйственного обслуживания территории)

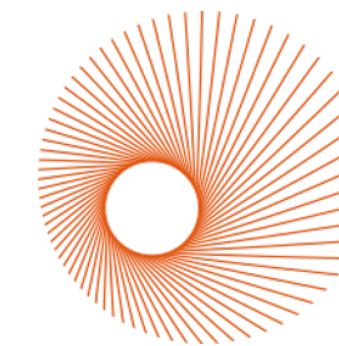
Прогнозируемые показатели кластера

Суммарная площадь, м²



РИСКИ

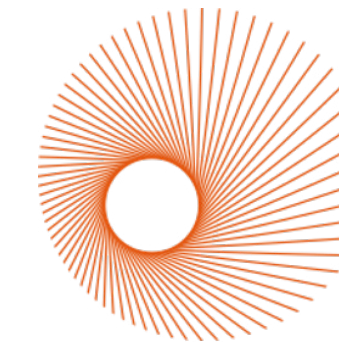
Перечень ключевых рисков для реализации проекта



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

№	Название	Уровень (низкий/высокий/средний)	Тип риска (внутренний/ внешний)	Действия по предотвращению рисков
1	Отсутствие оборудования	Средний	Внешний	<ul style="list-style-type: none">● Покупка оборудования у закрывающихся производств● Поиск аналогов● Заблаговременная закупка оборудования
2	Недозагрузка кластера	Низкий	Внутренний	<ul style="list-style-type: none">● Динамическая ставка за обслуживание● Привлечение новых резидентов и инвесторов

ЗАПРОС НА ПОДДЕРЖКУ



СИЛЬНЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ НОВОГО
ВРЕМЕНИ

Призыв к действию и/или краткая формулировка главного запроса на содействие и поддержку

Министерству промышленности и торговли РФ, Министерству труда и социальной защиты РФ, Департаменту инвестиционной и промышленной политики г. Москвы

Для создания креативно-промышленного кластера рассмотреть возможность:

- Выделения субсидии на закупку необходимого оборудования для кластера;
- Включения в гос. программу «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности»;
- Выделении субсидии на строительные-монтажные работы и обеспечивающий персонал в рамках гос. программы

**Правительству
г. Москвы**

Рассмотреть возможность предоставления промышленной территории на долгосрочный период в целях создания социально важного проекта Креативно-промышленного кластера