

ПРОЕКТ: БПЛА.

Организация: ООО «Кассервис-НН» (Входит в группу компаний «КомплектСофт»)

Бизнес-план

Разработка трех моделей беспилотных аппаратов с различной грузоподъемностью для применения в гражданских целях и на СВО.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1	О проекте	3
1.1	Название проекта	3
1.2	Какую проблему решает проект по БПЛА	3
1.3	Краткое описание предлагаемых к разработке моделей беспилотных летательных аппаратов	3
1.3.1	Разработка и изготовление беспилотного аппарата, Модель №2.....	3
1.3.2	Разработка и изготовление беспилотного аппарата, Модель №3.....	3
1.3.3	Разработка и изготовление БПЛА самолётного типа. Модель № 4.	4
2	Функции предлагаемого решения по БПЛА.....	4
3	Планируемая Маркетинговая стратегия по БПЛА	4
4	Оценка рисков проекта по БПЛА	5
5	Конкурентное окружение.....	5
6	Плюсы. Существующие наработки по проекту и имеющиеся возможности расширения проекта.	5
7	Минусы и существующие недоработки по текущим бизнес-процессам.	6
8	Операционный план создания направления по БПЛА в структуре компании	6
8.1	Этап разработки прототипов Модели №2, №3, №4	6
8.2	Этап разработки (улучшения) готовых моделей №2, №3, №4	7
8.3	Планируемые сроки выполнения работ	7
8.4	Текущая организационная структура компании	9
8.5	План сбыта и ценообразование.....	10
8.5.1	Ценообразование:	10
8.5.2	Планируемые объемы продаж	10
9	Модель бизнеса (что и как продаём).	10
9.1	Выполнение услуг с применением БПЛА, продажа БПЛА (что продаём).....	10
10	Финансовый план (Доходы и расходы)	11
11	Необходимые инвестиции/ запрашиваемый грант на внедрение в ближайшие 8-12 месяцев.....	13

1 О ПРОЕКТЕ

1.1 Название проекта

Разработка трех моделей беспилотных аппаратов с различной грузоподъемностью для применения в гражданских целях и на СВО.

1.2 Какую проблему решает проект по БПЛА

Использование новых беспилотных технологий в сельском хозяйстве, промышленности и других отраслях. Внесение дополнительного вклада в положительный исход СВО

1.3 Краткое описание предлагаемых к разработке моделей беспилотных летательных аппаратов

1.3.1 Разработка и изготовление беспилотного аппарата, Модель №2.

- Данная модель должна представлять собой квадрокоптер с универсальной платформой грузоподъемностью 15-25 кг. В зависимости от применяемого навесного оборудования можно переоборудовать его для следующих целей:
 - Для сельскохозяйственного назначения (Навесное оборудование: бак для химикатов 10-20 л, система распыления химикатов или система внесения удобрений.
 - Для применения в СВО. Планируемое навесное оборудование: захваты, оснащённые сервоприводами для сбрасывания полезной нагрузки.
 - Для использования экстренными службами (МЧС и т.д.)
 - Организация фото или видеосъемки в многодиапазонном режиме

Дополнительные опции:

- возможность полёта в автоматическом режиме по заданной циклограмме.
- Складная конструкция рамы для уменьшения габаритов.
- Установка тепловизора для целей СВО.
- Оснащение искусственным интеллектом для распознавания целей (для СВО и в гражданских целях)

1.3.2 Разработка и изготовление беспилотного аппарата, Модель №3.

Данная модель должна представлять собой квадрокоптер с универсальной платформой грузоподъемностью 50-90 кг. В зависимости от применяемого навесного оборудования можно переоборудовать его:

- Для сельскохозяйственного назначения (Навесное оборудование: бак для химикатов 40-80 литров, система распыления или система внесения удобрений.
- Для применения в СВО с навесным оборудованием в виде захватов с сервоприводами для сбрасывания полезной нагрузки.
- Для использования экстренными службами (МЧС и т.д.)

- Организация видеосъемки в многодиапазонном режиме

Дополнительные опции:

- возможность полёта в автоматическом режиме по заданной циклограмме
- Складная конструкция рамы для уменьшения габаритов
- Установка тепловизора, для применения на СВО
- Оснащение искусственным интеллектом для распознавания целей (для СВО и в мирных целях)

1.3.3 Разработка и изготовление БПЛА самолётного типа.

Модель № 4.

Должен представлять собой беспилотный летательный аппарат самолётного типа грузоподъемностью до 3,5 кг. Для применения на СВО.

- Использование в качестве дрона камикадзе
- Использование для фото-видео съемки местности в различных диапазонах, в том числе на СВО

Дополнительные цели: Разработка системы защиты операторов дронов.

- Возможные варианты решений: вынос передатчиков на безопасное расстояние, создание дрона ретранслятора сигнала и т.д. (данная задача поступила в качестве обратной связи с передовой)

Допустимые отклонения от исходных параметров.

- Допускается отклонения в заданных параметрах моделей на 15-30% в большую или меньшую стороны.

2 ФУНКЦИИ ПРЕДЛАГАЕМОГО РЕШЕНИЯ ПО БПЛА

Разрабатываемые БПЛА имеют следующие функции:

- Доставка полезной нагрузки
- Фото и видеосъемка в различных диапазонах
- Возможность использования в СВО

3 ПЛАНИРУЕМАЯ МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ ПО БПЛА

- Разработка бренда\названия по БПЛА (нейминг, разработка бренд-бука)
- Разработка рекламных страниц по БПЛА на текущем сайте и прочих ресурсах
- Разработка флаеров по БПЛА в электронном и бумажном виде
- Разработка рекламной кампании в Яндекс-директ и прочих Интернет-ресурсах, оценка возможного бюджета по рекламе.
- Организация телемаркетинга по имеющейся клиентской и партнерской базе. Организация работы с волонтерскими и прочими организациями занимающихся помощью в СВО. Корректировка работы существующего отдела продаж с учётом нового направления.
- Продвижение БПЛА среди корпоративных и прочих клиентов, которые уже сотрудничают с нашей компанией.

- Более плотная работа с текущими клиентами компании занимающихся сельским хозяйством

4 ОЦЕНКА РИСКОВ ПРОЕКТА ПО БПЛА

- Не получится быстро наладить сбыт производимой продукции.
- Нехватка финансирования в рамках текущих границ проекта из-за неверной оценки затратных составляющих проекта.
- Выявление потенциальных новых возможностей по данному проекту, на реализацию которых потребуется дополнительное финансирование (выход за границы проекта)
- Мало имеющихся компетенций по тематике БПЛА, вследствие этого возможно увеличение сроков реализации проекта.
- Высокие трудозатраты и стоимость по сертификации продукции для выхода на рынок государственных предприятий
- Сложность получения лицензий и прочих разрешений от ФСБ, Минобороны и т.д.
- Множество законодательных запретов на использования БПЛА
- Значительное расстояние до официальных испытательных полигонов для проведения тестирования и испытания БПЛА

5 КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ

[SeaDrone ME \(dronesolutions.ru\)](http://dronesolutions.ru)

sigma.uav-siberia.com/

<https://aerodyne.tech/>

<https://agro-scout.ru>

<https://djirusia.ru>

<https://www.geoscan.ru/ru>

Нашим конкурентным преимуществом на первое время будет цена, а также факт, что пока технологии ещё не массово используются в повседневной жизни. Рынок большой и наша компания имеет большой шанс получить хорошее место на рынке БПЛА.

Компетенции в области IT позволяют нам решать сложные и нестандартные задачи.

6 ПЛЮСЫ. СУЩЕСТВУЮЩИЕ НАРАБОТКИ ПО ПРОЕКТУ И ИМЕЮЩИЕСЯ ВОЗМОЖНОСТИ РАСШИРЕНИЯ ПРОЕКТА.

- Отработан бизнес-процесс отверточной сборки модели №1 дрона из покупных комплектующих небольшим, но стабильным тиражом в 15 штук в месяц. Планируется увеличение объемов.

- Налажен процесс сбыта собранных партий дронов для целей СВО через Выксунский бизнес-инкубатор (Директор Смирнов Дмитрий Николаевич, тел +7 910 792 43 40) и нескольких волонтеров, регулярно выполняющих рейсы в зону СВО.
- Дрон оттестирован в зоне СВО, получена обратная связь по изменению конструктива и характеристик собираемых дронов.
- Предварительно проработан бизнес-процесс прямого импорта комплектующих из Китая по контрактам за безналичный расчёт с учётом обхода санкций. Импортом занялись исходя из целей удешевления себестоимости готовых изделий.
- Имеется штатный персонал для реализации поставленных целей разработки новых моделей дронов, мотивированный на положительный результат. Заинтересованность руководства компании в поставленных целях.
- Имеются свободные офисные площади (в собственности) для увеличения объемов производимых изделий объемом до 400-1000 изделий в месяц.
- Имеется большой опыт в организации бизнеса, новых направлений и решении нестандартных задач, опыт в организации продаж и маркетинга. Действующая IT-компания (группа компаний), опыт работы на рынке более 20 лет.

7 МИНУСЫ И СУЩЕСТВУЮЩИЕ НЕДОРАБОТКИ ПО ТЕКУЩИМ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ.

- Поставщики из Китая опасаются работать по определённым комплектующим и официальным контрактам из-за санкций и ограничений местного законодательства.
- Слабо проработаны возможные поставщики комплектующих дронов из России.
- Низкий сбыт существующей модели дрона. (Около 15 экземпляров в месяц) при имеющейся возможности значительного наращивания объемов производства дронов.
- Несовершенство Российского законодательства для импорта дронов и их комплектующих.
- Штатный персонал имеет другие текущие обязанности и занимается проектом в свободное рабочее или личное время. Крайне необходимо приём в штат сотрудников, занимающихся только производством и развитием направления по беспилотным летательным системам. Для увеличения скорости выполнения поставленных задач необходимо либо увеличивать внутреннее финансирование проекта (в полном объеме не представляется возможным из-за недостатка собственных средств), либо применять внешнее финансирование проекта.

8 ОПЕРАЦИОННЫЙ ПЛАН СОЗДАНИЯ НАПРАВЛЕНИЯ ПО БПЛА В СТРУКТУРЕ КОМПАНИИ

8.1 Этап разработки прототипов Модели №2, №3, №4

- Изучение требований государственных органов для организации сертификации готовых моделей квадрокоптеров.
- Производим подбор электронных компонентов и прочих комплектующих для создания прототипа. Для создания прототипа предполагаем использование Российских и иностранных комплектующих по возможности из дружественных стран (Китай и др.). На этапе создания прототипа Модели №2 возможно

использование упрощенной рамы, либо использование готовой конструкции рамы, если её будет возможно подобрать и приобрести.

- Выбор места испытания прототипов и рабочих моделей и получение необходимых разрешений для их проведения.
- Сборка прототипа модели из комплектующих и проведение предварительных тестовых испытаний согласно методике проведения испытаний.
- Подбор и выяснение возможностей дополнительного оборудования, которое может использоваться в разрабатываемых моделях БПЛА.
- Получение компетенций в программировании полётного задания дронов по заданной программе или координатам

8.2 Этап разработки (улучшения) готовых моделей №2, №3, №4

- Второй этап подбора комплектующих и уточнения исходных параметров готовых изделий, удовлетворяющих требованиям, предъявляемых для сертификации изделий (для сертификации «Сделано в России»)
- Разработка чертежей и рабочей документации по изготовлению собственной рамы/корпуса БПЛА согласно заявленным техническим характеристикам и целям проекта.
- Конструирование навесного оборудования для сброса полезной нагрузки для целей СВО (для моделей квадрокоптеров).
- Сборка рабочей модели, тестирование
- Отправка одной или двух оттестированных моделей на СВО для получения дополнительной обратной связи для улучшения эксплуатационных характеристик.
- проведение добровольной сертификации изделия (сертификация «Сделано в России»)

8.3 Планируемые сроки выполнения работ

Таблица 1 Начальные подготовительные работы

Название вида выполняемых работ	Срок, мес.
Изучение требований сертификации готовых изделий	1-2
Подбор комплектующих для разработки прототипа модели №2, №3, №4, выбор потенциальных поставщиков, заключение договоров на поставку	3
Выбор места испытания прототипов и получение необходимых разрешений	2.5
Подбор и выявление возможностей дополнительного оборудования, документирование	2

Таблица Сроки выполнения работ по проекту по моделям №2, №3, №4

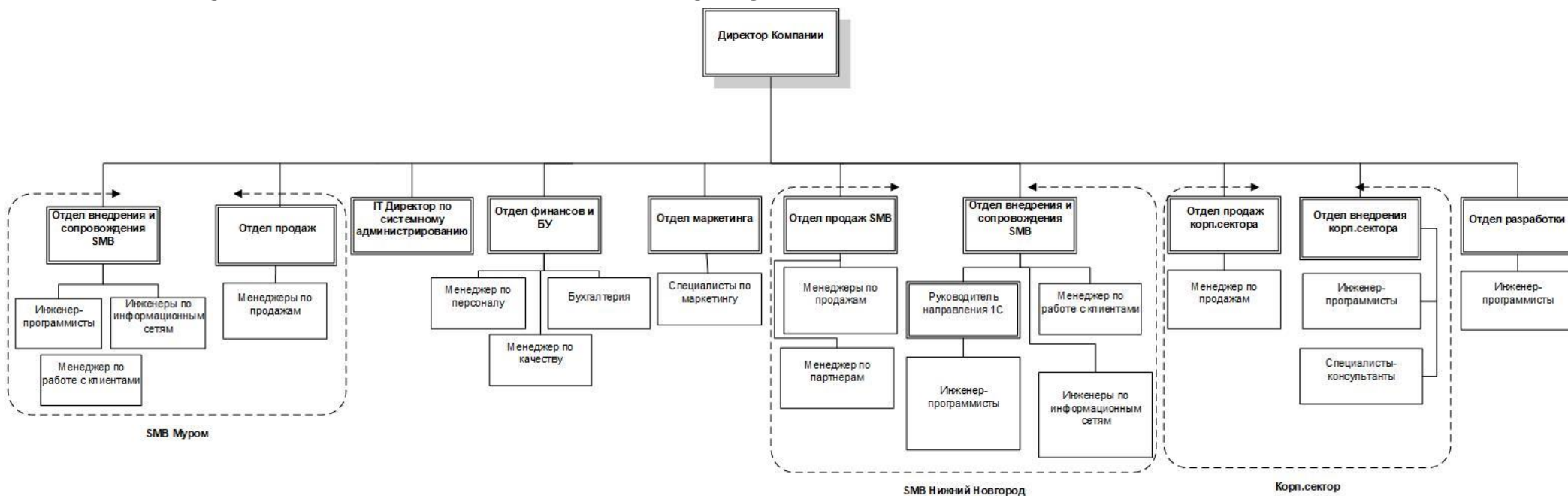
Название вида выполняемых работ	Срок, мес.
Организация доставки комплектующих согласно разработанных спецификаций	1
Сборка прототипа модели (на одну модель)	2
Разработка стенда для испытаний модели (в среднем на одну модель)	1
Конструирование навесного оборудования и подбор комплектующих для него	4,5
Проведение тестовых испытаний, исправление выявленных недостатков, исправление (на одну модель)	2
Второй этап подбора Российских комплектующих согласно требованиям сертификации готовых изделий	2
Разработка собственной рамы, корпуса, прочих деталей под универсальную платформу (документация, опытные образцы) (на одну модель)	3
Сборка готового изделия, подгонка параметров рамы и комплектующих, проведение тестовых испытаний (на одну модель)	2
Выполнение сертификации готового изделия (на одну модель)	6-12

** Сроки и возможность проведения сертификации сложно предугадать, но опыту аналогичных работ длительность подобных работ составит от 4 до 18 месяцев.

Срок выполнения проекта по созданию модели №2 составит 6-8 месяцев (без учёта проведения сертификации)

Срок по разработке модели №3 повышенной грузоподъемности составит 6-8 месяцев без учёта проведения сертификации и учётом наработанного опыта.

8.4 Текущая организационная структура компании



По состоянию на апрель 2024 года в группе компаний «КомплектСофт» работает около 80 человек. Дата основания: 2003 г.

Планируется в структуре компании создать дополнительный отдел «Отдел по БПЛА» численностью 4-5 человек

8.5 План сбыта и ценообразование

8.5.1 Ценообразование:

На старте продаж делаем невысокую наценку на изготавливаемые изделия

Минимальная наценка на дрон грузоподъемностью 15-25 кг (модель №2) составит около 100 000 руб.

Наценка на дрон грузоподъемностью 50-90 кг (модель №3) составит около 200 000 руб.

Наценка на БПЛА самолётного типа для целей СВО (минимальная 5-10%).

В первый год не ставится цель зарабатывания прибыли, полученная наценка идёт на зарплату персонала и дальнейшее развитие проекта.

Исходя из нарабатываемой клиентской базы необходимо определить систему налогообложения предприятия, с которого будут реализовываться БПЛА (с НДС, УСН, патент).

8.5.2 Планируемые объемы продаж

Таблица 3. Планируемый объем продаж БПЛА в течение 2025 г (начиная со второго полугодия)

Продаваемый ассортимент	Планируемая цена, тыс. руб	Себестоимость, тыс. руб	Объем продаж в мес, шт	Сумма наценки, тыс. руб
Модель №2	400-450	300	6	600
Модель №3	1040	840	2	400
Модель №4	55	50	100	500
Итого:				1500 тыс. руб.

9 МОДЕЛЬ БИЗНЕСА (ЧТО И КАК ПРОДАЁМ).

9.1 Выполнение услуг с применением БПЛА, продажа БПЛА (что продаём)

- Старт продаж начинаем достаточно быстро, после сборки первых моделей из готовых комплектующих с небольшой наценкой для начального привлечения покупателей, отработки схемы продаж и получения необходимого опыта сервисного обслуживания.
- Услуги фото-видео съемки с использованием БПЛА в различных диапазонах
- Отгрузка БПЛА на СВО (поступление денег на собираемые БПЛА планируется получать от благотворителей, волонтерских организаций и т.д.)

- Услуги аренды БПЛА для предприятий сельского хозяйства (внесение удобрений, химикатов)
- Продажа БПЛА. (активные продажи через телемаркетинг, маркетплейсы, а также через имеющуюся клиентскую базу)

10 ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН (ДОХОДЫ И РАСХОДЫ)

Таблица Затраты на персонал за весь проект

Наименование	Ставка, тыс. руб	Кол-во месяцев	Сумма, тыс руб.
Инженер-конструктор (или подрядная организация)	250	5	1250
Руководитель проекта (0,25 ставки)	50	4	200
Ведущий специалист	220	8	1760
Специалист	180	8	1440
Программист	250	2	500
Итого по персоналу (без налогов)			5150
Налоги с ФОТ (ставка 30.2%)			1155
Итого с учётом налогов по персоналу			6305

Таблица Материалы и комплектующие

Статья затрат	Сумма, тыс. руб
Материалы и комплектующие для модели грузоподъемностью 15-25 (один полный комплект + 0,5 комплекта)	610
Материалы и комплектующие для модели грузоподъемностью 50-90 кг (один комплект)	840
Материалы и комплектующие для модели самолётного типа (два комплекта)	240
Прочее навесное оборудование	250
Прочие непредвиденные расходы	500
Итого, тыс. руб:	2440

Примечание: планируется, что некоторые штатные единицы в отделе по БПЛА будут совмещать обязанности по задачам других отделов и наоборот.

Таблица 2 Штатные сотрудники отдела БПЛА на второе полугодие 2025, 2026 г.

Наименование штатной единицы	Кол-во штатных единиц	Оклад, руб	Итого, руб
Ведущий специалист	1	200 000	200 000
Специалист	1	180 000	200 000
Сборщик изделий (отвёрточная сборка)	1	80 000	80 000
Руководитель отдела	0,5	200 000	100 000
Инженер-конструктор	0,5	250 000	125 000
Итого без учёта налогов с ФОТ			705
Налоги с ФОТ			213
Итого ежемесячные затраты с учётом налогов с ФОТ:		918	

Примечания: Данные на зарплату специалистов отдела продаж и отдела закупок в данной таблице не берутся, так как они уже имеются в штате компании.

Данная таблица нужна для ориентировочного расчёта планируемого объема продаж во второй половине 2025г и в 2026 г. К моменту, когда проект в рамках гранта будет реализован, необходимо приступить к продажам товаров и услуг для достижения самоокупаемости созданного отдела БПЛА.

Таблица 1. Планируемые доходы в течение второго полугодия 2025, 2026

Доходы\расходы	2 полугодие 2025 г. (тыс. руб)		2026 г. (тыс. руб)	
	В месяц	6 мес.	в месяц	За год
Планируемые доходы, руб	1 500	9000	1950	23 400
Планируемые расходы, руб	918	5508	1010	12 120
Прибыль\убыток с учетом запрашиваемого гранта	+582	+3492	+1090	+11 280

Примечание: В 2026 году планируем рост продаж на 30%, рост ФОТ за счёт инфляции на 10%. В расходы не включён маркетинг.

11 НЕОБХОДИМЫЕ ЗАПРАШИВАЕМЫЙ ГРАНТ НА ВНЕДРЕНИЕ В БЛИЖАЙШИЕ 8-12 МЕСЯЦЕВ

Предполагаемый бюджет проекта (запрашиваемый грант): **8 745 тыс. руб.**, в том числе 6305 тыс. руб. на персонал и 2440 тыс. руб. на материалы и комплектующие

Предполагаемый срок окупаемости проекта: 1 год

Планируется частичное финансирование проекта из собственных средств компании.

БПЛА

Разработка трех моделей беспилотных аппаратов с различной грузоподъемностью для применения в гражданских целях и на СВО.
Информация о компании



1.1 ООО «Кассервис-НН» входит в группу компаний «КомплектСофт»

Компания	Дата регистрации	Руководитель	ОВД по ОКВД	Численность персонала, чел	Внештатных сотрудников, чел
ООО «КомплектСофт»	23.04.2003	Воеводин Роман Александрович	62.01 - Разработка компьютерного программного обеспечения	27	20
ООО «Агентура бизнеса»	07.07.2011		46.51 - Торговля оптовая компьютерами, периферийными устройствами к компьютерам и программным обеспечением	1	
ООО «Кассервис-НН»	03.12.2012		95.11 - Ремонт компьютеров и периферийного компьютерного оборудования	34	
ИП Воеводин Роман Александрович	24.02.2016		62.01 - Разработка компьютерного программного обеспечения	7	

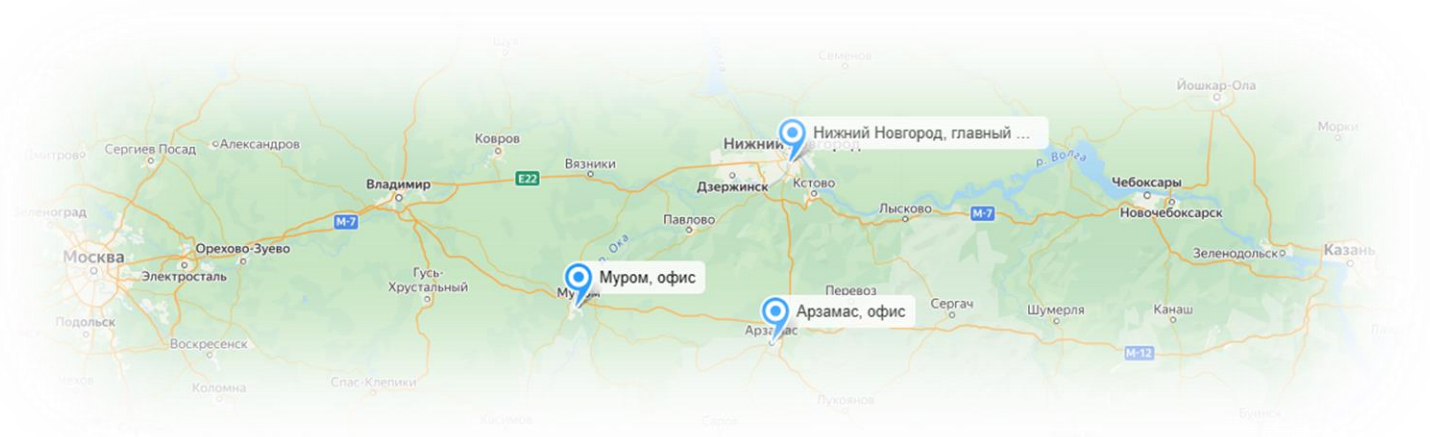
Офисные помещения компании в собственности

[г. Нижний Новгород, просп. Гагарина, д. 3](#)

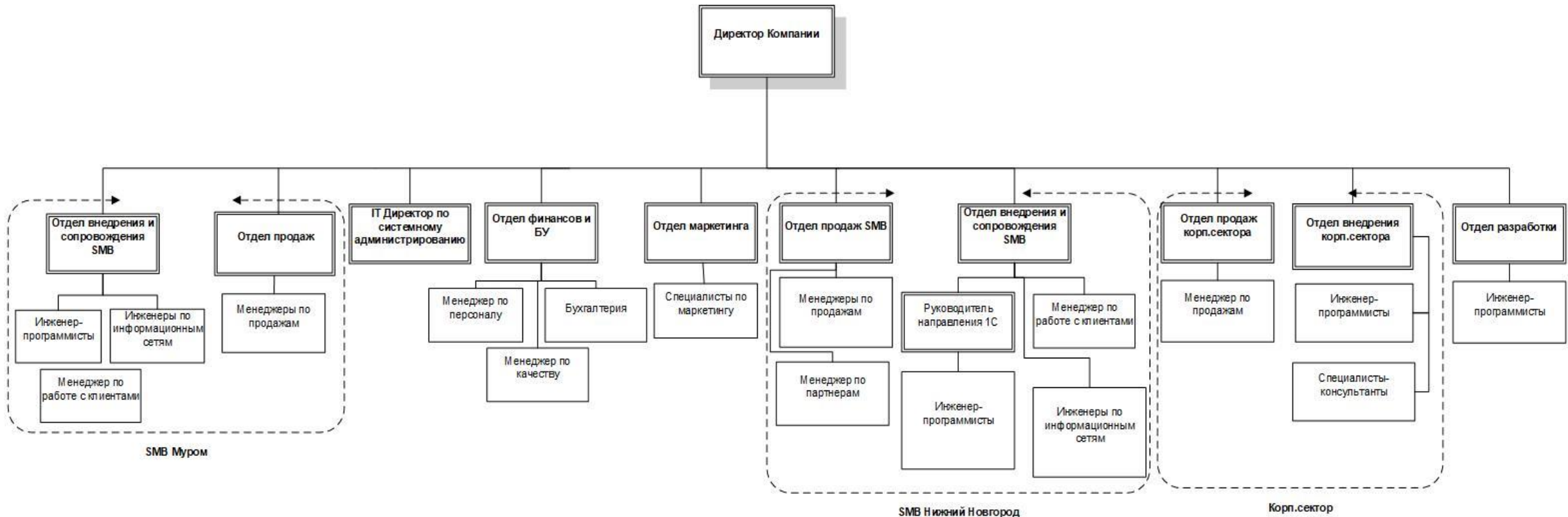
[г. Арзамас, ул. Калинина, д. 30А \(аренда\)](#)

[г. Муром, ул. Московская, д. 100](#)

[г. Муром, ул. Московская, д. 106](#)



1 2 Организационная структура компании



- По состоянию на апрель 2024 года в группе компаний «КомплектСофт» работает около 80 чел.

- Планируется в структуре компании создать дополнительный отдел «Отдел по БПЛА» численностью 5 чел.

2

Предполагаемый бюджет проекта (запрашиваемый грант): 8 745 тыс. руб.

Примечание: в том числе 6305 тыс. руб. на персонал и 2440 тыс. руб. на материалы и комплектующие

Предполагаемый срок окупаемости проекта: 1 год

ГК «КомплектСофт» является официальным партнёром компании «1С». С 2003 года мы развиваем направление автоматизации бизнеса.

**Более 2000 выполненных проектов
За 2023 год было обслужено более 1200
юридических лиц**



- ✓ Сертификат СМК по стандарту ISO 9001
- ✓ Сертификат партнёра 1С
- ✓ Сертификат реселлера ООО Базальт СПО
- ✓ Сертификаты по ERP, Маркировки, Торговле, медицине и др. от компании 1С

- ✓ Сертификаты «Специалист» и «Профессионал у многих сотрудников компании»



agentura-soft.ru



m.goreva@agentura-soft.ru



+7 (920) 018-32-00

